

社会人のための情報システム誌  
— 経営近代化のシステム研究 —

# Computer Report 3

目 次

2011 No.678

## 3 はじめの言葉

### 4 今日本が問い直してみたいリーダーとマネージャーの資質 田原文夫

チュニジアで起こった国民によるデモは、国家の最高責任者の国外追放につながった。それがエジプトにまで飛び火して、ついに 30 年間独裁政治をしてきたムラバク大統領が辞任した。果たして、30 年もの長きに渡って国の最高責任者でいたことを、指導力のあるリーダーだとみるかは難しいところだが、この 30 年間で変わった総理大臣の名前を全部言えるかどうか難しいという国の実状も普通ではない。とにかく、良い悪いは別にして、日本では今、国、企業を問わず、指導力のあるリーダーに枯渇しているというのは確かなようだ。直接的には大した話ではないかもしれないが、GDP で中国に抜かれ世界三位になった日本には、とてつもないほどの閉塞感が漂っている。かなり重苦しい状態だ。この閉塞感を突き破るには、どんなリーダーシップが求められているだろうか。

## 1 1 情報社会を考える その 6

### 情報社会作り、どう関与し、どう貢献していくか

編集部

情報社会が着実に進展している様子の中東／アフリカ諸国に起こった一般国民の蜂起を見た。結果として、長年続いた強権独裁政権が崩壊している。注目されるのは、その動きが周辺隣国に連鎖していることだ。情報社会における原点パワーである情報の威力を強烈に、しかも鮮明に見せつけている。また改めて、国家とは国民が主体だということも教えてくれた。国状によっては、一時的に強権政府が必要なとき、あるいは絶対権力者が必要なときがあるだろう。しかし長期に渡ると、権力は必ず腐敗する。中東／アフリカだけでなく、中国、北朝鮮、ロシア、ミャンマーなど、アジアや日本を取り巻く周辺にも同じ危うさを持つ国々が存在していることを気付かせてくれた。クラウドサービスも単なるコンピューティングファシリティの提供ではないことも徐々に見えてきた。このほど崩壊の憂き目にあっている弾圧政権の共通項は、情報の独占である。情報を独占管理することで国民を統制してきている。クラウドセンターの管理の仕方によっては、電子政府丸ごとを他国のベンダーに統制管理されてしまう恐れすらある。

## 1 5 日本再生／世界競争力回復のカギ

### 何故 M-BIM 構築が必要か その 1

水田 浩

#### 社会投資を精鋭化する

世界市場における日本の競争力を確保するには、どのような国家的投資が必要とされる

だろうか。人的投資もあれば、特定産業の育成投資もあるだろう。本格的な少子高齢化社会を迎え、ジャパンアズNo.1を取り戻すには、日本は今、どのような国家的投資に期待をかけたらいいのだろうか。この命題に一石を投じようというのが、本連載の狙いである。来年度予算案での歳出の大枠約 71 兆円の下で「元気な日本復活特別枠」なども準備されているようだが、果たして、具体策としてどういう施策が出てくるか。予算案での姿勢には、日本再生に向けた意欲は見て取れるが、問題は具体策であり、当面の目標設定である。具体策のひとつとしての M-BIM へのアプローチを期待したい。

## 2 2 戸惑う日本ベンダーのクラウドビジネス

### クラウドサービスとしてのBtoCビジネス aism

クラウドの課金体系の話から、いろいろな話に展開してきているが、この辺で一回全体を整理して見たいと思う。2009年9月号から始まり、5回にわたり、我々の議論の一部を紹介させていただいてきた。それぞれの回で述べさせていただいた要点をまとめてみた。

## 2 8 クラウド時代のシステム運営

### どこまで雲を信じるか まさかに備えるオペレータ教育 雲隠才蔵

#### クラウド時代のデータセンターの教育プラン その2

〔ポイント〕データセンターのオペレーション作業は、いくつかの理由から一般の情報システム部門の他の仕事とは区別されてきた経緯がある。したがって、データセンターオペレーションに関わる人材教育計画を立てる際には、オペレーション業務独特のスケジュール、これまでの経験、実際の作業内容において必要とされる技能等について、慎重に考慮しておかなければならない。ここでは、データセンターオペレーションに関わる教育固有の特徴について言及し、本格的なクラウドコンピューティング時代のデータセンター運営における人材育成について述べてみたい。

## 3 3 続インテリジェンスへのいざない ⑮

### インテリジェンス情報の集め方と使い方 今井 武

中東／アフリカ大陸で起こっている「ジャスミン革命」の波。インターネットパワーのもうひとつの側面を見せつけている。インテリジェンス情報の流通が、どういう人間行動を自発的に起こすかを見せつけている。いつの時代にあっても、情報を持つ者が国／社会を制してきた。革命の嵐が起こっている中東／アフリカ大陸の独裁国家を見ると、そのことがよく解る。コンピュータ／ICT システムというツールの普及で、これまでの概念での情報を独占することができなくなってきた。情報を独占的に有し、管理し、制限することで国民を専制統治してきた国々で今、独裁者が相次いで追放され始めている。日本でも、数十年前の公的外交文書の内容が明らかになったことで、さまざまな論議が飛び交い始めている。奇しくも、日本の国技とされる相撲の運営母体のあり方も、一部力士の星の貸し借り問題が表面化し、思わぬ形で社会問題化してしまった。古い頭、古い考え方では、情報管理とは、情報漏えい対策だと勘違いされているようだが、前回も指摘したように、情報管理とは、正しく情報を活用することにある。独裁国家では今、独裁者よりも国民の方が、よりうまく情報を活用しているようである。

## 3 7 IT 新時代とパラダイム・シフト

### 第 1 8 回 中東革命のドミノ倒しを誘導した

#### ウェブメディアの衝撃

根本忠明

どこまで影響力を発揮するのか。ウェブメディアが人々の間に急激に普及していく中で、「人々にどれだけの信頼感を持って受け入れられるのか」と、既存メディアからは冷ややかな眼が向けられてきた。しかし、こうした観方を一蹴させたのが、チュニジアに端を発した中東革命のドミノ倒しである。その革命現場でウェブメディアが果たした役割と力強さを、世界中の誰もが疑わない形で認めさせた。まさに、衝撃だったと言わざるを得ない。国民の怒りを伝えなかった既存メディアへの痛烈な批判をも込めている衝撃である。この衝撃は、今後どのような形で世界に波及していくことになるか、目を離せない。

## 4 1 一味違うウェブ検索

### 第八話 電子政府と国会図書館を利用する

ぐうのうえぶへい

生の一次情報を得ることができるウェブ検索の第三弾である。官公庁、地方自治体のウェブサイトが続いて、今回は電子政府と国会図書館のウェブサイトアクセスを紹介しよう。一般的には敬遠されがちなサイトのようなだが、我が国最大のウェブサイトについて、予め、どんな資料、情報があるかを見ておくと、いざという時の、一味違う情報入手につながるはずである。

## 4 3 しすてむこらむ

- IBMの新メインフレーム戦略
- 高齢化が進む Linux ファンデーション
- MetaMoji の iPad 向け「7notes」

## 4 6 連載 ことわざ笑タイム

すぎやまチヒロ

## セミナー／講演会の講師紹介

ユーザー会/各種研究会/勉強会における  
セミナー/講演会での講師をご紹介します。

クラウドサービス導入前のチェックポイント

クラウドサービスは果たしてTCO削減に寄与するか

レガシーマイグレーションの進め方と留意点

これからの企業情報システム構築のポイント

これからの金融情報システムの課題

役に立つ情報管理の実践と課題

情報セキュリティ監査の受け方／臨み方

リポジトリベースのシステム資源管理

その他 クラウドサービス導入にお悩みの方

など 各種コンサルティングも承ります

ご質問／何でも相談は下記まで  
株式会社 日本経営科学研究所  
ComputerReport編集部

[cr-info@jmsi.co.jp](mailto:cr-info@jmsi.co.jp)

# CR 選書のご案内

**CR選書**

**改訂版**  
**データ・ウェアハウス**

定価 本体 2,816円+税 送料(〒300) A5版 289頁

石井 義興 著  
(株) 日本経営科学研究所 発行

**目次**

第一章 目録が必要としているデータ	第七章 情報システム部門しかできないデータ・ウェアハウスサポート
第二章 データベースとデータ・ウェアハウスの構造と	第八章 データ・ウェアハウスの構築とデータ移行ツール
第三章 OLAP用のデータ・ウェアハウス	第九章 データ・ウェアハウスの利用とエンドユーザーツール
第四章 リレーショナル・モデルとネストド・リレーショナル・モデル	第十章 データ・ウェアハウスの保守とオートメーション
第五章 正規化の問題点とデータ・ウェアハウス	
第六章 データ・ウェアハウス管理システム	付録

お申し込み/お問い合わせは [cr-sale@jmsi.co.jp](mailto:cr-sale@jmsi.co.jp)

---

**実践データ・ウェアハウス OLAP**

定価 本体 3,000円+税 送料(〒300) A5版 249頁

豊島一政・木村 哲 共著  
(株) 日本経営科学研究所 発行

**目次**

第一章 これまでのEUCIでできなかったこと	第七章 多次元データベースを作る
第二章 OLAPの定義	第八章 多次元データベースの構造
第三章 Code博士によるOLAPプログラムの評価ツール	第九章 多次元データベースとアプリケーション
第四章 分析処理の歴史	第十章 OLAP/サーバーとフロントエンド
第五章 OLAP(多次元データベース)の形	第十一章 OLAPアプリケーションパッケージ
第六章 データウェアハウスとOLAP	付録

お申し込み/お問い合わせは [cr-sale@jmsi.co.jp](mailto:cr-sale@jmsi.co.jp)

**CR選書**

**消費者行動論**

定価 本体 3,000円+税 送料(〒300) A4版 181頁

田原文夫 著  
(株) 日本経営科学研究所 発行

**目次**

第一章 消費者行動論	第四章 消費者意志決定
第二章 消費者行動と心理的決定要素	第五章 消費者行動トピックス
第三章 消費者行動と社会的決定要素	第六章 人間であること(人間行動トピックス)

お申し込み/お問い合わせは [cr-sale@jmsi.co.jp](mailto:cr-sale@jmsi.co.jp)

---

aism 研究活動報告  
**インターネットセキュリティの落とし穴**

定価 本体 3,000円+税 送料(〒300) A4版 197頁

一橋大学教授 安田 聖 監修  
aism情報セキュリティ・マシントリニティ研究会 著  
(株) 日本経営科学研究所 発行

**目次**

第一章 落とし穴を回避するための基礎テクノロジー	第十一章 WORM、KLEZの監視と駆除
第二章 aism情報セキュリティマシントリニティ研究会の発足	第十二章 メールが通らない
第三章 匿名化された電子署名方式の基本原則	第十三章 生体ネットワークのための情報オーナーの建設
第四章 世界を駆けめぐったCodeRedワーム	第十四章 最近のインターネット防衛戦線心得
第五章 情報システムにおけるリスク	第十五章 ITガバナンスの意識と情報セキュリティ対策
第六章 情報漏洩対策	第十六章 情報セキュリティ対策とセキュリティ教育
第七章 VPN(バーチャルプライベートネットワーク)	第十七章 ケーススタディ「情報セキュリティ教育」
第八章 aismの2010年度の事業計画	第十八章 セキュリティポリシー作成にあたってのノウハウ
第九章 情報セキュリティ情報研究会の発足と課題	
第十章 インターネット関連の苦情と不正アクセス	

お申し込み/お問い合わせは [cr-sale@jmsi.co.jp](mailto:cr-sale@jmsi.co.jp)

**CR選書**

エンタープライズ情報システム設計の基本書！  
**トップ主導の情報システム革新**

定価 本体 3,000円+税 送料(〒300) A4版 271頁

高田 顯重 著  
(株) 日本経営科学研究所 発行

**目次**

第一章 情報システム利用環境の変遷と今日的課題	第五章 情報システム監査
第二章 経営活動と情報システム	第六章 情報システム部門の体制革新
第三章 経営情報システム革新の方向	第七章 情報システムの成果評価
第四章 トップ主導の情報システム開発	第八章 変化対応のシステム作り

お申し込み/お問い合わせは [cr-sale@jmsi.co.jp](mailto:cr-sale@jmsi.co.jp)

---

**計量モデルの構造と解法**  
—オーダーリングとスパース—

定価 本体 3,000円+税 送料(〒300) A4版 213頁

安田 聖 著  
(株) 日本経営科学研究所 発行

**目次**

第一部 計量モデル	第二部 大規模モデルの効率的解法
第一章 計量モデルと計量モデルの解法と歴史	第五章 計量モデルの分解方法
第二章 線形計量モデルの解法	第六章 方型式のオーダーリング
第三章 非線形計量モデルの解法	第七章 大規模モデルの解法
第四章 反復法の問題点	第八章 スパース
付録・電子計算機の高速化と計量方法	

お申し込み/お問い合わせは [cr-sale@jmsi.co.jp](mailto:cr-sale@jmsi.co.jp)

**CR選書**

**『いざ！というときの得広報』**  
すぐに役立つ実践117カ条

定価 本体 1,748円+税 送料(〒300) A5版 228頁

加藤 洋一 著  
(株) 日本経営科学研究所 発行

**目次**

■ 広報ビジネスの前提条件	■ 売定文化企業体質
■ ニュースリリースは東方向運賃	■ 守るも攻めるも広報が窓口
■ 活字媒体の特性をチェックする	■ あなたならどう対応する「事例編」
■ 記事の材料(ネタ)と発表のテクニック	<付> 記事とうまく付き合うための鉄則(まとめ)

お申し込み/お問い合わせは [cr-sale@jmsi.co.jp](mailto:cr-sale@jmsi.co.jp)

---

**ザ・ワールドリンク**  
がんばれ、国際グローバルサーバー—  
IBM社に挑んだ国際情報システム作りの物語

定価 本体 1,848円+税 送料(〒300) A5版 268頁

迫 忠幸・湯浅 誠 共著  
(株) 日本経営科学研究所 発行

**目次**

第一章 発端	第十一章 日本開港法の違い
第二章 あるプロジェクト	第十二章 米軍チーム撤退の危機
第三章 新しいシステムへの働き	第十三章 新たなメンバー
第四章 WOOIに向けて	第十四章 米軍事務所移転と新たな悩み
第五章 FJO、IBM戦争	第十五章 開発フル稼働とバグハンティング
第六章 日本プロジェクトチームの発足	第十六章 ユーザー教育
第七章 プロジェクト開始	第十七章 日本運用体制と本番稼働日誌
第八章 米軍チーム立ち上りの流れ	第十八章 既存システムとのデータ交換の問題
第九章 大きな壁、突如のエンターテインメント	第十九章 稼働その一 直前、稼働、直後の苦しみ
第十章 米軍チーム、異なる三人組	第二十章 稼働その二 安定稼働と北米センター移設

お申し込み/お問い合わせは [cr-sale@jmsi.co.jp](mailto:cr-sale@jmsi.co.jp)